

## Verwaltungsdigitalisierung in Rostock – Eine kommunale Umsetzungsstrategie

Raik Writschan

**Team E-Government, Hanse- und Universitätsstadt Rostock** 





## Agenda





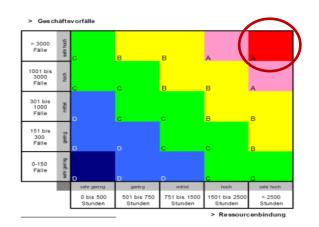
## Themenfelder Digitalisierung Stadtverwaltung Rostock





## Methodik Ermittlung Top 20 E-Government-Leistungen 2016









- Hohe Geschäftsrelevanz
  - o Fallzahlen
  - Ressourceneinsatz
- E-Governmentfähigkeit
- Ordnungsrahmen Leistungen (KGSt-Prozessplan lag noch nicht vor)

- Demografischer Handlungsbedarf
- IT-Infrastruktur
- Leitlinien
- Stand der elektronischen Umsetzung

- Form- und Nachweiserfordernisse
- Gesetzlich zwingend



## Ergebnisse Leistungsgruppen aus E-Gov-Prioplan

- Steuern und Abgaben
- Telefonischer Bürger/Unternehmensservice (115)
- Gewerbeangelegenheiten
- ➡ Verwarn- und Bußgelder
- 📫 SGB XII
- Hinweis- und Beschwerdemanagement
- Gesundheit
- Sportstätten und Bäder
- Kurse Volkshochschule
- Parken

#### gesetzlich zwingende Leistungen

- Einführung der elektronischen Vergabe
- Recht (E-Justice, Einsatz von Informationstechnologie bei der Erledigung von Justizaufgaben)





## Ergebnisse Vorbereitung HRO@Business

#### Was will die Wirtschaft



#### Vorauswahlliste mit über 120 Leistungen

- Einbeziehung der Fachämter zur Bewertung und Priorisierung
- Einbeziehung
  - Eigengesellschaften
  - Kommunaler Vertreter und
  - Unternehmensvertreter
  - E-Gov. Prioritätenplan

Unternehmensportal
Aushangeschild
Wirtschaftsstandort
Verwaltungswegweiser
Verwaltung
Stadtverwaltung
IdeenaustauschRostock

- große Resonanz von den Unternehmen
- Wünsche und Anforderungen der Unternehmen
- gesteigerte Erwartungen an die Hansestadt als moderne, zeitgemäße Verwaltung

## Mitte 2017 wussten wir wo wir beginnen!



### **Und dann kam OZG!**

3138

Bundesgesetzblatt Jahrgang 2017 Teil I Nr. 57,

Artikel 9

Gesetz
zur Verbesserung des
Onlinezugangs zu Verwaltungsleistungen
(Onlinezugangsgesetz – OZG)

ausgegeben zu Bonn am 17. August 2017



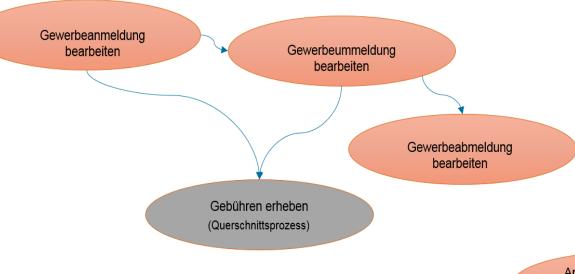
## Kurs beibehalten Arbeitspaket Gesamtkonzeption HRO@Business





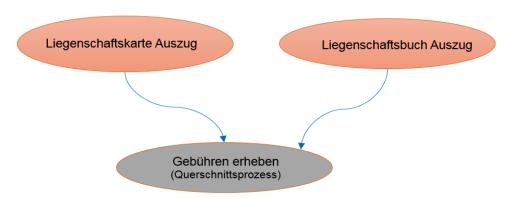
## Leistungen (Prototypen) in HRO@Business

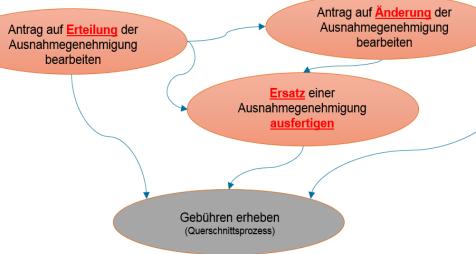
#### Gewerbeanzeige



#### Ausnahmegenehmigung Parken

### Liegenschaftskarte







# Übertragbare Ergebnisse des Fachkonzeptes HRO@Business unter Anwendung des Standards FIM/KIM

Gewerbe (An-, Um-, Abmeldung)
3 bestehende Leistungsbeschreibungen
(LB) angepasst

### **Ausnahmegenehmigung Parken**:

3 neue LB erstellt

### Liegenschaftskataster:

2 bestehende LB angepasst

#### 3.2.3 Erforderliche Unterlagen

#### IST BUND/ MVM-V:

- Ausgefülltes Formular zur Gewerbeanmeldung
- Nachweis der Identität (z.B.: Personalausweis oder Reisepass)
- bei elektronischer Gewerbeanmeldung sind auch andere Möglichkeiten zur Identifizierung möglich (z.B. elektronischer Personalausweis, De-Mail, PIN/TAN-Verfahren).
- notariell beurkundeter Gesellschaftsvertrag bzw. Handelsregisterauszug, Zustimmung der Gesellschafter (bei juristischen Personen bzw. Personengesellschaften)
- Zustimmungserklärung Gesellschafter
- Beiblatt Vertretungsberechtigte

#### SOLL:

- ausgefülltes Formular zur Gewerbeanmeldung
- Nachweis der Identität (zum Beispiel Personalausweis oder Reisepass mit Meldebescheinigung)
  - bei elektronischer Gewerbeanmeldung sind auch andere Möglichkeiten zur Identifizierung möglich (zum Beispiel elektronischer Personalausweis, De-Mail, PIN/TAN-Verfahren, Kopie des Personalausweises oder Reisepasses mit Meldebescheinigung)
- Handelsregisterauszug
- Vollmacht, sofern Sie das Gewerbe nicht als Einzelgewerbetreibender, persönlich haftender (geschäftsführender) Gesellschafter oder als gesetzlicher Vertreter anmelden

In manchen Fällen kann darüber hinaus die Vorlage weiterer Unterlagen beziehungsweise Nachweise erforderlich sein - dies ist im Einzelfall mit der zuständigen Behörde abzuklären.

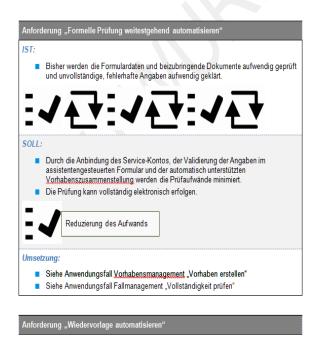


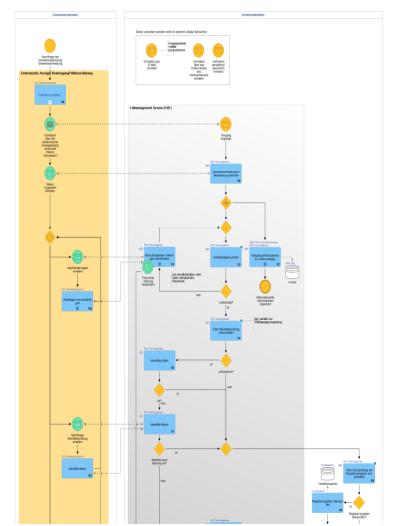
## Übertragbare Ergebnisse des Fachkonzeptes

9 neue Referenzprozesse für MV Kommunen anwendbar

9 Lokalprozesse, Beschreibung und Modell

#### 3.3.5 Beizubringende Unterlagen nachfordern





## Übertragbare Ergebnisse des Fachkonzeptes



Formularstruktur, -inhalte, -regeln für sechs neue Formulare (Smarte Formulare)

Umsetzung: Abgleich mit FIM-Formulardatenmodel in Abstimmung mit dem Digitalisierungsprojekt "Gewerbeanzeige" des BMWi

ozg bitte liefere uns das

#### 3.7 Gewerbeummeldung - Formularstruktur

Die allgemeine Beschreibung zur Datenstruktur finden Sie im Anhang A.

÷	Pi						
		Feldbezeichnung	Erläuterung				
	den	OE Ebene 1		Stadt			
	hmen	OE Ebene 2		Der Oberbürger-meister			
	enne	OE Ebene 3	Amt				
	Daten der entgegennehmenden Gemeinde	OE Ebene 4		Abtteilung			
		<u>Adresse</u>	<u>Straße</u>				
	en d Ger		<u>Hausnummer</u>				
			<u>Postleitzahl</u>				
	nger		<u>Ort</u>				
	Empfänger/	Gemeindekennzahl Betriebsstätte (Sitz)		Zuständigkeits-prüfung: Abhängig von Feld-Nr. 12			
	Hinweis	Erlaubnis oder eine I Zuwiderhandlungen geahndet werden. D	chtigt nicht zum Beginn des Gewerbel Eintragung in die Handwerksrolle not können mit Geldbuße oder Geldstraf iese Anzeige ist keine Genehmigung rechend dem Planungs- und Baurech	e notwendig ist. dstrafe oder Freiheitsstrafe gung zur Errichtung einer			
	riebsinhaber	(geschäftsführenden Bei juristischen Pers	chaften (z.B. OHG, KG, GbR) ist für ) Gesellschafter eine separate Gewe onen bzw. Kapitelgesellschaften ist o r inländischen Aktiengesellschaft wir	rbeummeldung zu erstatten. der gesetzliche Vertreter			

## Übertragbare Ergebnisse des IT Konzeptes

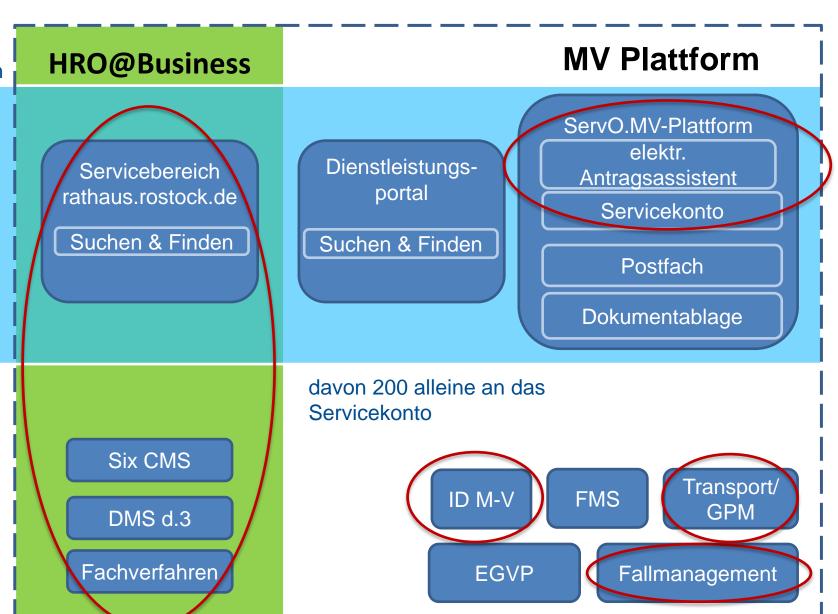


fast 500 Seiten beschreiben die Anforderungen an notwendige Komponenten

### **Portalverbund**

Serviceportal des Bundes

Öffentliche Portale der Länder



## Hanse- und Universitätsstadt

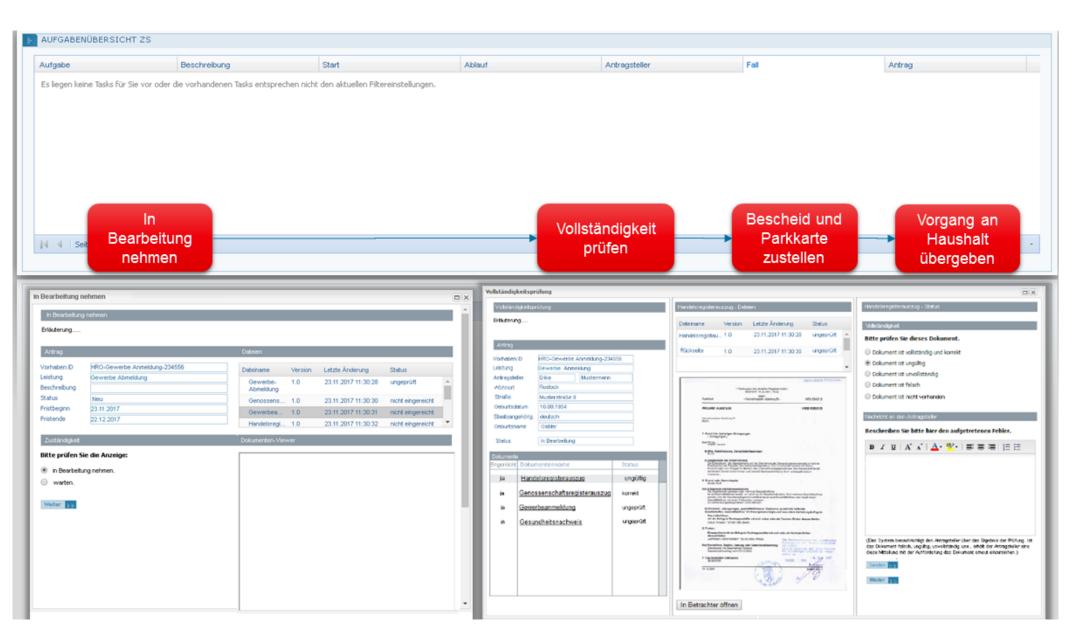
## Baukasten für die OZG-Umsetzung

Nutzbar, übertragbar, OZG- & Portalverbund-tauglich

		N Ü OZG PV
	Servicebereich HRO: Zugangskanal für Bürger und Unternehmen – integriert ID.MV	
	ID.MV: Redaktionswerkzeug für Leistungen, Zuständigkeiten und Online-Dienste	
	GoviiChat: Dialoggeführte Suche für unterschiedliche Kanäle	
OZG -	eAst: Elektronische Antragsstellung mit Postf. – integriert ID.MV und FMS	
	Servicekonto.MV: Wird ersetzt mit zukünftigen Servicekonto	
	FMS: Formularmanagementsystem – integriert in eAst, ID.MV und DLP	
	GPM, GMM, XTA, VPS: Komponente für den Transportkanal	
	FMT, EGVP: Digitaler Ein- und Ausgangskorb	



## IT- Konzept, Bsp. Fallmanagement FMT



## **Ergebnis**





#### **MV-Plattform**

Ihr Serviceportal für Mecklenburg-Vorpommern



#### Hier finden Sie direkt Ihre Verwaltungsdienstleistung.



Sie sind Bürger und wissen nicht, nach welcher Leistung Sie suchen müssen? Ob Familie & Kind, Bauen & Wohnen oder Gesundheit. Hier werden Sie zu den gesuchten Informationen geführt.

BÜRGER



Sie sind ein Unternehmer und wissen nicht, nach welcher Leistung Sie suchen müssen? Ob Gründung, Steuern & Abgaben oder Arbeitssicherheit. Hier werden Sie zu den gesuchten Informationen geführt.

UNTERNEHMEN

#### PORTALE IN MV

- > Servicekonto MV
- > Bildungsserver MV
- > Demografieportal MV

#### BUNDES- UND LÄNDERPORTALE

- > Bund.de
- > IT-Planungsrat

#### **IMPRESSUM**

- > Angaben zum Anbieter
- > Datenschutz

#### **KONTAKT**

Ministerium für Energie, Infrastruktur und Digitalisierung Mecklenburg-Vorpommern



## Modernisierungsfelder = Blaupause





## Erkenntnisse im Kontext der Auswertung des Projektes HRO@business

- Die E-Gov.- Basisdienste und -komponenten sind kommunaltauglich gestaltet.
- Entwicklungs- und Betriebskosten werden kooperativ finanziert.
- Die konsequente Nutzung der Standards (FIM, XÖV,...) schafft die Voraussetzung für eine effiziente Digitalisierung.
- Die Online-Dienste können einfach nachgenutzt werden (Gewerbe HRO, Bauantrag NWM).
- OZG Umsetzung geht nur kooperativ



## Vorbereitung OZG-Umsetzung in HRO



- August 2017 Verkündung Onlinezugangsgesetz Forderung: bis 2022 ca. 575 Leistungen umsetzen
- 2 Herbst 2017 Kalkulation notwendiger Ressourcen in HRO
- Dezember 2017 Zuführung neuer Stellen
- 2018 Besetzung der Stellen mit Fachkräften
- 2018 Bildung der Stabstelle Digitalisierung und Modernisierung in Summe mit 13 MA (E-GOV und E-Akte)



### Kalkulation für die nächsten 5 Jahre

575 Leistungen gemäß OZG



nach Paretoprinzip 100 wesentliche Leistungen



Ziel: umsetzen in den nächsten 5 Jahren

bisher Projektlaufzeiten 3-5 Jahre



1-3 Leistungen/Jahr



hochgerechnet OZG fertig im Jahr 2222

Zielsetzung neu für HRO



15-20 Leistungen/Jahr



100 Leistungen Fertigstellung bis 2022



## Projektlaufzeiten neue Projektkultur

**Pro Leistungen** 



max. ca. 100-150 Projekttage

Projektlaufzeit von Konzept bis Umsetzung

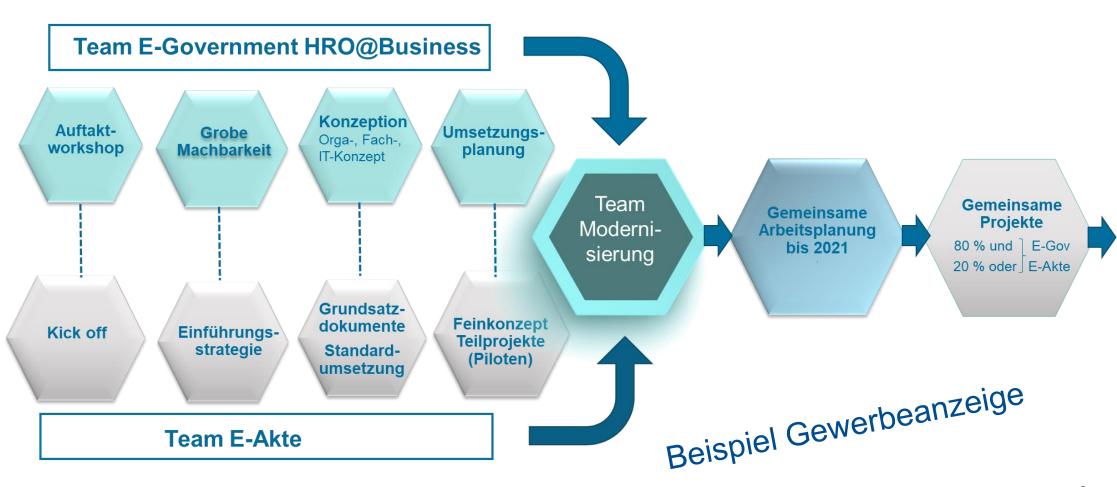


1 Jahr bis max. 1,5 Jahre





## E-Government und E-Akte – gemeinsam modernisieren wir die Stadtverwaltung



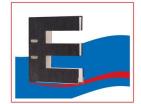


## Auszug aus gemeinsamer Arbeitsplanung

Team Modernisierung 20		18 2019				2020				2021				
		I.				ı.	II.	III.	IV.	l.		III.	IV.	Prio
	Quartal	Quartal I	I. Quartal (	Quartal	Quartal	Quartal	Quartal	Quartal	Quartal	Quartal	Quartal	Quarta	l Quartal	pla
														Х
														Х
OE 50 Leistungen Kita														х
Optimierung telefonischer Zugang														x
Online-Terminvergabe														
Bewerbermanagement														х
														х
OE 74 Veterinäramt														х
OE 67 Amt für Stadtgrün														х
Frweiterung Servicenortal/Servicehereich														
Integration Servicekonto zu den Fachverfahren														
OF 32 Gewerheangelegenheiten														×
o z o z o z o z o z o z o z o z o z o z														~
OE 20 Steuern und Abgaben (Hunde-, Zweitwo- hnungs-, Vergnügungs-, Gewerbe-, Grundsteuer)														x
OE 66 Verkehrsbehördliche Anordnungen und Genehmigungen, Bewohnerparken														x
OE 53 Gesundheitsamt														x
	OE 50 Leistungen SGB XII OE 50 Leistungen SGB VIII OE 50 Leistungen Kita  Optimierung telefonischer Zugang Online-Terminvergabe  Bewerbermanagement  OE 74 Veterinäramt OE 67 Amt für Stadtgrün  Erweiterung Serviceportal/Servicebereich Integration Servicekonto zu den Fachverfahren  OE 32 Gewerbeangelegenheiten  OE 20 Steuern und Abgaben (Hunde-, Zweitwohnungs-, Vergnügungs-, Gewerbe-, Grundsteuer)  OE 66 Verkehrsbehördliche Anordnungen und Genehmigungen, Bewohnerparken	OE 50 Leistungen SGB XII OE 50 Leistungen SGB VIII OE 50 Leistungen Kita  Optimierung telefonischer Zugang Online-Terminvergabe  Bewerbermanagement  OE 74 Veterinäramt OE 67 Amt für Stadtgrün  Erweiterung Serviceportal/Servicebereich Integration Servicekonto zu den Fachverfahren  OE 32 Gewerbeangelegenheiten  OE 20 Steuern und Abgaben (Hunde-, Zweitwohnungs-, Vergnügungs-, Gewerbe-, Grundsteuer)  OE 66 Verkehrsbehördliche Anordnungen und Genehmigungen, Bewohnerparken	IV. Quartal I  OE 50 Leistungen SGB XII OE 50 Leistungen SGB VIII OE 50 Leistungen Kita  Optimierung telefonischer Zugang Online-Terminvergabe  Bewerbermanagement  OE 74 Veterinäramt OE 67 Amt für Stadtgrün  Erweiterung Serviceportal/Servicebereich Integration Servicekonto zu den Fachverfahren  OE 32 Gewerbeangelegenheiten OE 20 Steuern und Abgaben (Hunde-, Zweitwohnungs-, Vergnügungs-, Gewerbe-, Grundsteuer)  OE 66 Verkehrsbehördliche Anordnungen und Genehmigungen, Bewohnerparken	IV. Quartal II. Quartal III. Quartal II	IV. Quartal II. Quartal Quartal  OE 50 Leistungen SGB XII  OE 50 Leistungen SGB VIII  OE 50 Leistungen Kita  Optimierung telefonischer Zugang Online-Terminvergabe  Bewerbermanagement  OE 74 Veterinäramt  OE 67 Amt für Stadtgrün  Erweiterung Serviceportal/Servicebereich Integration Servicekonto zu den Fachverfahren  OE 32 Gewerbeangelegenheiten  OE 20 Steuern und Abgaben (Hunde-, Zweitwohnungs-, Vergnügungs-, Gewerbe-, Grundsteuer)  OE 66 Verkehrsbehördliche Anordnungen und Genehmigungen, Bewohnerparken	IV. Quartal II. Quartal Quartal Quartal Quartal Quartal OE 50 Leistungen SGB XII OE 50 Leistungen SGB VIII OE 50 Leistungen Kita Optimierung telefonischer Zugang Online-Terminvergabe  Bewerbermanagement  OE 74 Veterinäramt OE 67 Amt für Stadtgrün  Erweiterung Serviceportal/Servicebereich Integration Servicekonto zu den Fachverfahren  OE 32 Gewerbeangelegenheiten OE 20 Steuern und Abgaben (Hunde-, Zweitwohnungs-, Vergnügungs-, Gewerbe-, Grundsteuer)  OE 66 Verkehrsbehördliche Anordnungen und Genehmigungen, Bewohnerparken	IV. Quartal Qu	IV. Quartal Qu	IV. Quartal II. Quartal Quarta	IV. Quartal Qu	IV. Quartal II. Quartal Quarta	IV. Quartal P. Quartal II. Quartal Qua	IV. Quartal Qu	IV. Quartal Quartal III. Quartal Quart

## Standardisiertes Vorgehensmodell Teilprojekt E-Akte Pilot Seminarverwaltung





Projekt starten

Vorbereitungsphase Feb.'18- Mrz. '18

- Grobplanung
- Voruntersuchung

#### Analysephase

Jun.'18-Sep.'18

- Organisatorische Rahmenbedingungen
- Fachliche Rahmenbedingungen
- Technische Rahmenbedingungen

#### Konzeptionsphase

- Anstoß organisatorische Reglungsbedarfe
- Fachliches Soll-Konzept
- Technisches Soll-Konzept
- Sollprozessdefinition Geschäftsgang

#### Okt.'18-Dez.'18

#### Einführungsphase

Installation/Konfiguration

- Fachliche Schulung und Testbetrieb
- Produktivbetrieb vorbereiten
- Produktivbetrieb starten

#### Abschlussphase

Dez.'18-Mrz.'19

Mrz:'19-Apr.'19

- Projektabschlussaktivitäten
- Planung nächster Schritte

M1
Projektauftrag
erstellt

M2 Ist-Aufnahme abgeschlossen

M3
Soll- und Stufenkonzept
erarbeitet

M4 E-Akte eingeführt M5 reibungsloser Betrieb sicher gestellt

## Beispiele Checklisten



Projekt E-Akte, Initialfragebogen

Projekt E- Akte, Leitfadeninterview Vorgespräch zum Posteingang

			,	
Initialfragebogen	Hier ist Platz für Ihre Antworten:		Leitfadeninterview Vorgespi Zuständigkeiten Pa	
) Welche Produkte werden Ihrem Bereich earbeitet?	Projekt E- Akte, Che	erkliste zur Ablage	Gibt es ein	pierpose
) Existieren für Ihre ktenablage egistraturanweisungen? .B. Aktenplanstruktur u.Ä.) lenn ja, welche?	<u>Check-Liste: Ablago</u>		Posteingangsbuch? Wer führt das? Gibt es ein Rechnungseingangsbuch? Wer führt das?	
Gibt es Ihrem Bereich inen chriftgutverantwortlichen?  ) Gibt es für Ihren Bereich ichspezifische	Wie ist Ihre Registr organisiert?	zentrale Ablage pro Abteilur Ablage bei den Beschäftigte	Gibt es noch Faxempfang? Wenn ja, welcher Art und in welchem Umfang?	☐ nein ☐ ja, elektronisch per Mail ☐ ja, mittels Faxgerät Im Umfang von:
ienstanweisungen?  ) Arbeiten Sie in Ihrem ereich mit einem achverfahren?  1.) Wenn ja, mit	Wer führt die Akter wo werden diese al		Wer ist der Eingangsempfänger der Papierpost?	ini omang von:
elchem?  2) Existiert für das achverfahren ein IT- icherheitskonzept?  ) Sind für Ihren Bereich rozessbeschreibungen orhanden?	Wer ordnet das Sch den Akten zu?	en	Wer bekommt die Post, die durch die Poststelle verteilt wird?	<ul> <li>□ Vorzimmer von:</li> <li>□ Amtsleitung</li> <li>□ Abteilungsleitung</li> <li>□ Sachgebietsleiter</li> </ul>
furde in der letzten Zeit ine Prozessaufnahme urchgeführt?	Weisungen/Regelu zur Schriftgutverwa gibt es?			☐ Sonstige, bitte spezifizieren: ☐ Öffnen
e typische rbeitsplatzausstattung nes Sachbearbeiters in		•	Wenn die Post im Vorzimmer ankommt, was passiert da?	☐ Sichtung ☐ Stempeln (Posteingangstempel, auch andere?)
25	Digitalisiarung in der Hanse- und Universitätssta	udt Pastask		☐ Vermerke ☐ Weiterleitung an Vorgesetzten









2017 2018 2019







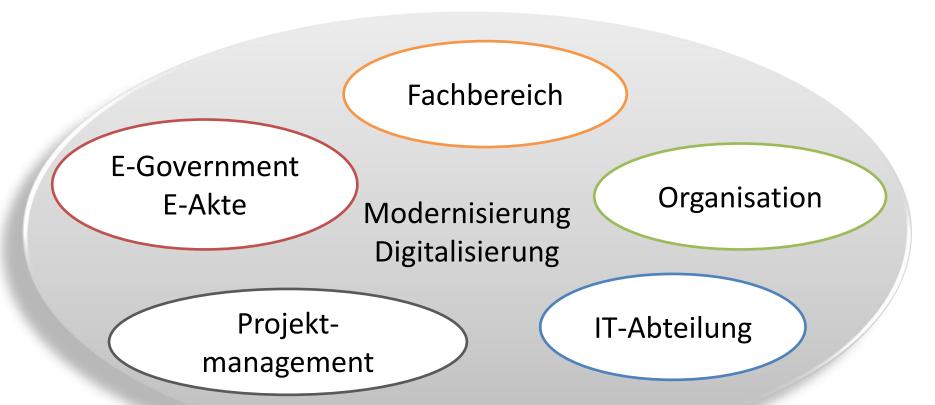
2020-2027 2027

## neues Rollenverständnis



Fachkonzept IT-Konzept Organisationskonzept

prozessorientierte Projektbearbeitung



## Change Management etablieren



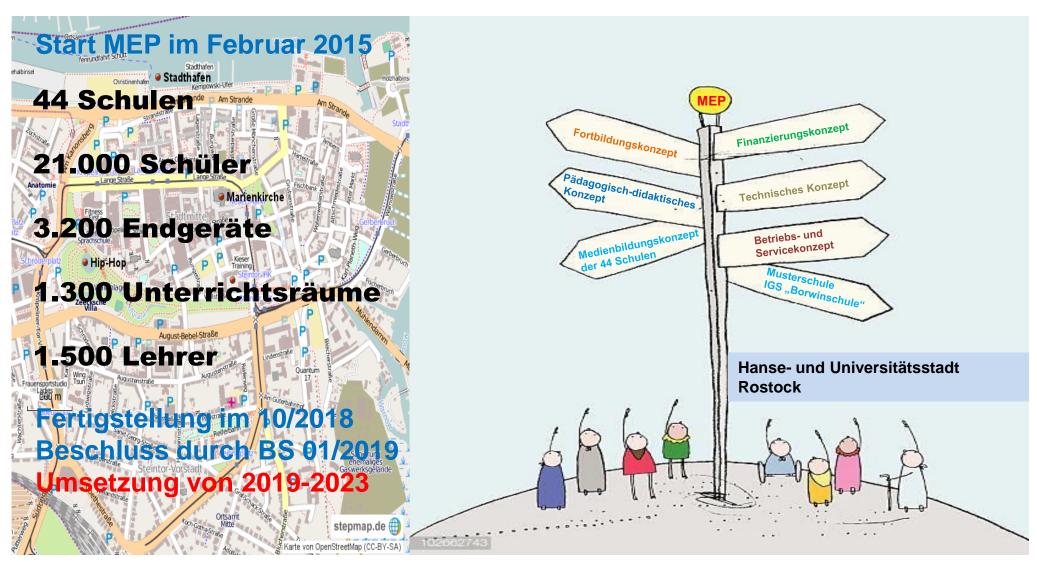








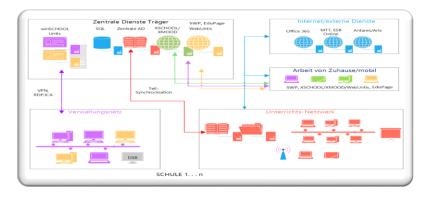
## Medienentwicklungsplan der Hanse- und Universitätsstadt Rostock

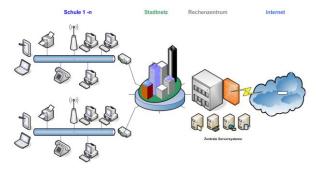




## Die Grundausstattung für digitales Lernen:

Breitband	Glasfaseranbindung von 44 kommunalen Schulen				
WLAN	Ausstattung der Schulgebäude mit WLAN				
Präsentationstechnik	Ausstattung aller Unterrichtsräume mit interaktiven Beamer und digitalen Tafeln				
Schüler-Endgeräte	bevorzugt mobile Endgeräte				
Digitale Unterrichtsmedien	Standardsoftware, Mediatheken				
Virtuelle Schulserver im Rechenzentrum	Zentrale Benutzerverwaltung, Dienste, Softwareverteilung, Virenschutz, Netzwerktechnik				
Pädagogisch administrative Oberfläche	Unterrichtsmanagement, Teamarbeit, Klassenarbeiten				
Schulverwaltungssoftware	Stunden- und Vertretungsplanung, elektronisches Klassenbuch, digitales "Schwarzes Brett"				









## Verwaltungsmodernisierung ist nur der Anfang





## Globales Fazit: raus aus den Silos

### **Erfolgsfaktoren**

zentrale Koordinierung

Arbeitsteilung/Kooperation

Vertrauen und Respekt

Gemeinsame Ziele

Klare Rollenverteilung und Wahrnehmung

Mut und Selbstlosigkeit

## **Digitales M-V**

50 Monate voraus

Digitaler Big Player

Guten Rahmenbedingungen (BKE/LA/ZV)

Überschaubarer Teilnehmerkreis

JETZT Hochkonjunktur



### Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit

Hansestadt- und Universitätsstadt Rostock Der Oberbürgermeister

#### Redaktionsteam:

Nadja Seifert Team E-Akte

Norbert Petrowski Abteilungsleiter luK

Raik Writschan Team E-Government

in Zusammenarbeit mit

Frau Barth und Herrn Weber DVZ Schwerin

Kontakt:

E-Mail: <u>e-government@rostock.de</u>